Тренинг

у области планирања пројеката, развоја пројектног предлога и управљања пројектима у области заштите животне средине

за службенике локалних самоуправа

Хотел Президент, Футошка 109, Нови Сад

АГЕНДА

**I дан (20 фебруар 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Време** | **Тема** |
| 09:30-10:00 | Регистрација учесника |
| 10:00-10:05 | Поздравна реч –ИПМА, УНДП, СКГО |
| 10:05-11:30 | Пројекат и управљање пројектима у јавној управи* 1. Улога пројеката у државној управи и локалој самоуправи
	2. Стратешко усаглашавање пројеката
	3. Програмски буџет

Планирање пројекта и развој пројектног предлога1. Методологије за управљање пројектима
	* + IPMA
		+ PMI
		+ OpenPM2
 |
| 11:30-12:00 | Пауза за кафу |
| 12:00-13:00 | Планирање пројекта и развој пројектног предлога1. Методологије за управљање пројектима- наставак
	* + PCM за ЕУ пројекте – фазе и принципи

Циркуларна економија – нова шанса за развој пројеката на локалном нивоу |
| 13:00-14:00 | Пауза за ручак |
| 14:00-15:30 | **Иницијација и формулација пројекта*** + 1. Оцена институционлних капацитета локалних самоуправа за аплицирање и спровођење донаторских пројеката
		2. Екстерна анализа (стратешки оквир, кључна документа, регулатива и принципи у области заштите животне средине)

\*менторски рад са полазницима |
| 15:30-16:00 | Пауза за кафу |
| 16:00-17:30 | **Иницијација и формулација пројекта - наставак*** + 1. Опис пројекне идеје
		2. Дрво проблема
		3. Дрво циљева

\* менторски рад са полазницима |

**II дан (21 фебруар 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Време** | **Тема** |
| 09:00-10:30 | **Иницијација и формулација пројекта - наставак*** + 1. Анализа стејкхолдера
		2. Обухват пројекта
		3. Сврха и циљеви пројекта

\* менторски рад са полазницима |
| 10:30-11:00 | Пауза за кафу |
| 11:00-12:30 | **Иницијација и формулација пројекта - наставак*** + 1. Резултати пројекта
		2. Претпоставке, ризици и кључни догађаји
		3. Буџет пројекта

\* менторски рад са полазницима |
| 12:30-13:30 | Пауза за ручак |
| 13:30-15:00 | **Руководулац пројекта и тим за управљање пројектима****План имплементације пројекта*** + 1. План активности, ресурса и трошкова
		2. Кључне одговорности на пројекту

\* менторски рад са полазницима |
| 15:00-15:30 | Пауза за кафу |
| 15:30-17:00 |  **Логичка матрица пројекта**1. Приступ логичке матрице
2. Кораци у изради логичке матрице

\* менторски рад са полазницима |

**III дан (22 фебруар 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Време** | **Тема** |
| 09:00-10:30 | **Увод у прикупљање средстава за финансирање пројеката**1. Шта је прикупљање средстава?
2. Принципи за прикупљање донаторских средстава
 |
| 10:30-11:00 | Пауза за кафу |
| 11:00-12:30 | **Потребни капацитети локалних самоуправа за прикупљање средстава**1. Знања, вештине и способности за прикупљање средстава
2. Технике прикупљања средстава
 |
| 12:30-13:30 | Пауза за ручак |
| 13:30-15:00 | **Изазови прикупљања средстава**1. Најчешћи проблеми организација у прикупљању средстава
2. Узроци проблема и изазови у њиховом превазилажењу
3. Очекивања донатора и предлагача пројеката
 |
| 15:00-15:30 | Пауза за кафу |
| 15:30-17:00 | **Донатори у Србији**1. Сврха донација
2. Други извори средстава
3. ЕУ инструменти
 |

**IV дан**

**Анализа послатих пројектних предлога од стране учесника и повратна информација учесницима (консултације путем мејла)**

**V дан (11 март 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Време** | **Тема** |
| 09:00-10:30 | **Одрживост пројекта****План управљања променама и ризицим на пројекту****План мониторинга – развој индикатора за праћење пројекта****План евалуације – процена утицаја пројекта на све заинтересоване стране**\* менторски рад са полазницима |
| 10:30-11:00 | Пауза за кафу |
| 11:00-12:30 | **Анализа пројектних предлога**1. Менторски рад са учесницима
2. Питања и одговори
 |
| 12:30-13:30 | Пауза за ручак |
| 13:30-15:00 | **Презентација пројектних предлога**Коментари учесника\*учесници у улози донатора  |
| 15:00-15:30 | Пауза за кафу |
| 15:30-17:00 | **Презентација пројектних предлога**Коментари учесника\*учесници у улози донатора |

**VI дан (12 март 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Време** | **Тема** |
| 09:00-10:30 | **Повратна информација ментора на урађене пројектне предлоге** |
| 10:30-11:00 | Пауза за кафу |
| 11:00-12:30 | **Анализа проблема и изазова у писању пројектног предлога****Анализа институционалних потреба** |
| 12:30-13:30 | Пауза за ручак |
| 13:30-15:00 | **Предлог даљих корака за развој на организационом и индивидуланом нивоу**1. Јачање капацитета за писање пројектних предлога
2. Јачање капацитета за прикупљање средстава за финансирање пројеката
 |