Тренинг

у области планирања пројеката, развоја пројектног предлога и управљања пројектима у области заштите животне средине

за службенике локалних самоуправа

Хотел Президент, Футошка 109, Нови Сад

АГЕНДА

**I дан (20 фебруар 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Време** | **Тема** |
| 09:30-10:00 | Регистрација учесника |
| 10:00-10:05 | Поздравна реч –ИПМА, УНДП, СКГО |
| 10:05-11:30 | Пројекат и управљање пројектима у јавној управи   * 1. Улога пројеката у државној управи и локалој самоуправи   2. Стратешко усаглашавање пројеката   3. Програмски буџет   Планирање пројекта и развој пројектног предлога   1. Методологије за управљање пројектима    * + IPMA      + PMI      + OpenPM2 |
| 11:30-12:00 | Пауза за кафу |
| 12:00-13:00 | Планирање пројекта и развој пројектног предлога   1. Методологије за управљање пројектима- наставак    * + PCM за ЕУ пројекте – фазе и принципи   Циркуларна економија – нова шанса за развој пројеката на локалном нивоу |
| 13:00-14:00 | Пауза за ручак |
| 14:00-15:30 | **Иницијација и формулација пројекта**   * + 1. Оцена институционлних капацитета локалних самоуправа за аплицирање и спровођење донаторских пројеката     2. Екстерна анализа (стратешки оквир, кључна документа, регулатива и принципи у области заштите животне средине)   \*менторски рад са полазницима |
| 15:30-16:00 | Пауза за кафу |
| 16:00-17:30 | **Иницијација и формулација пројекта - наставак**   * + 1. Опис пројекне идеје     2. Дрво проблема     3. Дрво циљева   \* менторски рад са полазницима |

**II дан (21 фебруар 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Време** | **Тема** |
| 09:00-10:30 | **Иницијација и формулација пројекта - наставак**   * + 1. Анализа стејкхолдера     2. Обухват пројекта     3. Сврха и циљеви пројекта   \* менторски рад са полазницима |
| 10:30-11:00 | Пауза за кафу |
| 11:00-12:30 | **Иницијација и формулација пројекта - наставак**   * + 1. Резултати пројекта     2. Претпоставке, ризици и кључни догађаји     3. Буџет пројекта   \* менторски рад са полазницима |
| 12:30-13:30 | Пауза за ручак |
| 13:30-15:00 | **Руководулац пројекта и тим за управљање пројектима**  **План имплементације пројекта**   * + 1. План активности, ресурса и трошкова     2. Кључне одговорности на пројекту   \* менторски рад са полазницима |
| 15:00-15:30 | Пауза за кафу |
| 15:30-17:00 | **Логичка матрица пројекта**   1. Приступ логичке матрице 2. Кораци у изради логичке матрице   \* менторски рад са полазницима |

**III дан (22 фебруар 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Време** | **Тема** |
| 09:00-10:30 | **Увод у прикупљање средстава за финансирање пројеката**   1. Шта је прикупљање средстава? 2. Принципи за прикупљање донаторских средстава |
| 10:30-11:00 | Пауза за кафу |
| 11:00-12:30 | **Потребни капацитети локалних самоуправа за прикупљање средстава**   1. Знања, вештине и способности за прикупљање средстава 2. Технике прикупљања средстава |
| 12:30-13:30 | Пауза за ручак |
| 13:30-15:00 | **Изазови прикупљања средстава**   1. Најчешћи проблеми организација у прикупљању средстава 2. Узроци проблема и изазови у њиховом превазилажењу 3. Очекивања донатора и предлагача пројеката |
| 15:00-15:30 | Пауза за кафу |
| 15:30-17:00 | **Донатори у Србији**   1. Сврха донација 2. Други извори средстава 3. ЕУ инструменти |

**IV дан**

**Анализа послатих пројектних предлога од стране учесника и повратна информација учесницима (консултације путем мејла)**

**V дан (11 март 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Време** | **Тема** |
| 09:00-10:30 | **Одрживост пројекта**  **План управљања променама и ризицим на пројекту**  **План мониторинга – развој индикатора за праћење пројекта**  **План евалуације – процена утицаја пројекта на све заинтересоване стране**  \* менторски рад са полазницима |
| 10:30-11:00 | Пауза за кафу |
| 11:00-12:30 | **Анализа пројектних предлога**   1. Менторски рад са учесницима 2. Питања и одговори |
| 12:30-13:30 | Пауза за ручак |
| 13:30-15:00 | **Презентација пројектних предлога**  Коментари учесника  \*учесници у улози донатора |
| 15:00-15:30 | Пауза за кафу |
| 15:30-17:00 | **Презентација пројектних предлога**  Коментари учесника  \*учесници у улози донатора |

**VI дан (12 март 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Време** | **Тема** |
| 09:00-10:30 | **Повратна информација ментора на урађене пројектне предлоге** |
| 10:30-11:00 | Пауза за кафу |
| 11:00-12:30 | **Анализа проблема и изазова у писању пројектног предлога**  **Анализа институционалних потреба** |
| 12:30-13:30 | Пауза за ручак |
| 13:30-15:00 | **Предлог даљих корака за развој на организационом и индивидуланом нивоу**   1. Јачање капацитета за писање пројектних предлога 2. Јачање капацитета за прикупљање средстава за финансирање пројеката |